



# Ηλίας Καρυαμπάς

Αντιπρόεδρος Περιφερειακής Επιχειρηματικής Ανάπτυξης του ABS

## «Πυλώνας της παγκόσμιας παρουσίας μας η Ελλάδα»

Τις νέες πρωτοβουλίες και τη διαρκή προσήλωση του Αμερικανικού Νηογνώμονα ABS στην Ελλάδα υπογραμμίζει ο επικεφαλής Επιχειρηματικής Ανάπτυξης για τη ΝΑ Ευρώπη Ηλίας Καρυαμπάς, σκιαγραφώντας τις προκλήσεις που φέρνει το μέλλον και αναδεικνύοντας τα απαραίτητα στάδια ετοιμότητας για την αντιμετώπιση και υπέρβασή τους. Τεχνολογία, εκπαίδευση, περιβάλλον, αλλά και σωστή κρίση στο επίκεντρο

ΣΥΝΕΝΤΕΥΞΗ: ΣΟΦΙΑ ΜΠΙΤΣΑ

**Κ**ύριε Καρυαμπά, ποιες είναι οι βασικές αναπτυξιακές προτεραιότητες του ABS στη Μεσόγειο και τη Νότια Ευρώπη;

«Ο ABS συμμετέχει σε σειρά έργων που χρηματοδοτούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση, σε συνεργασία με πανεπιστήμια, βιομηχανικούς φορείς και ναυτιλιακές εταιρείες, με επίκεντρο την ανάπτυξη νέων τεχνολογιών. Μέσα από αυτές τις πρωτοβουλίες επιδιώκουμε να συσφίξουμε τους δεσμούς μας με σημαντικούς εταίρους του κλάδου, αλλά και να διευρύνουμε συνεχώς τη γνώση και τεχνολογία μας. Την ίδια στιγμή,

επενδύουμε ουσιαστικά στην ενίσχυση των εκπαιδευτικών μας δυνατοτήτων μέσω του νεοσύστατου Hellenic Ship Safety Center, ενώ παράλληλα προχωρούμε και στη δημιουργία Technology Innovation Hub στην Αθήνα. Ιδιαίτερης σημασίας είναι και η ίδρυση του Global Operations Center στην Αθήνα, το οποίο ενισχύει τη δυνατότητά μας να παρέχουμε εξ αποστάσεως υπηρεσίες προς τους διαχειριστές, συμβάλλοντας στη μείωση του χρόνου ακινησίας των πλοίων τους».

**Πώς εκτιμάτε ότι θα διαμορφωθεί το μέλλον της ναυτιλίας μέσα από την ψηφιοποίηση και τα εργαλεία τεχνητής νοημοσύνης;**

«Η τεχνολογία αποτελεί ήδη έναν από τους βασικότερους παράγοντες που διαμορφώνουν το μέλλον της ναυτιλίας, και όχι μόνο με την παραδοσιακή έννοια των βελτιώσεων στον σχεδιασμό του πλοίου, στις μηχανές ή στα τεχνικά συστήματα. Η επόμενη φάση καινοτομίας έρχεται μέσα από την ανάλυση δεδομένων, την τεχνητή νοημοσύνη και τη ρομποτική. Ο σχεδιασμός και η επιχειρησιακή απόδοση θα βασίζονται ολοένα και περισσότερο σε δεδομένα πραγματικού χρόνου, σε predictive analytics και σε διαδικασίες λήψης αποφάσεων που θα υποστηρίζονται από AI. Έτσι, οι εταιρείες θα αποκτήσουν ▶



Ο Ηλίας Καρυσμάς απονέμει το βραβείο «Πλοίο της Χρονιάς» της Lloyd's List στον διευθύνοντα σύμβουλο της Capital Gas Ship Management Μίλτο Ζήση για το ACTIVE, πρώτο πλοίο στον κόσμο για μεταφορά LCO<sub>2</sub>/πολλαπλών αερίων



τη δυνατότητα να βελτιώνουν την κατανάλωση καυσίμου, να περιορίζουν τις εκπομπές, να βελτιστοποιούν τις διαδρομές, να προβλέπουν ανάγκες συντήρησης και να λαμβάνουν ασφαλέστερες επιχειρησιακές αποφάσεις. Επίσης, η ρομποτική θα δραματίσει ολοένα και πιο σημαντικό ρόλο, καθώς ήδη ο κλάδος αρχίζει να στρέφεται προς πιο ευέλικτα και προσαρμόσιμα ρομποτικά συστήματα. Η ψηφιοποίηση και η τεχνητή νοημοσύνη είναι πιθανό να καταστήσουν τη ναυτιλία πιο αποδοτική, ασφαλέ-

στερη και πιο βιώσιμη, όμως αυτό προφανώς δεν θα συμβεί απ' τη μια μέρα στην άλλη». **Ποια είναι η σημασία της Ελλάδας για τη στρατηγική του ABS;** «Η Ελλάδα κατέχει κομβική θέση στη συνολική στρατηγική του ABS. Το μοντέλο παροχής των υπηρεσιών μας είναι πλήρως εναρμονισμένο με μια παγκόσμια προσέγγιση, και το γραφείο της Αθήνας αποτελεί χαρακτηριστικό παράδειγμα αυτής της φιλοσοφίας. Εδώ διαθέτουμε όλους τους απαραίτητους πόρους για την υποστήριξη των πελατών μας

από εξειδικευμένα στελέχη σε θέματα κανονισμών, διαχείρισης απόδοσης περιουσιακών στοιχείων, βιωσιμότητας, λύσεων αερίων καυσίμων, εκπαίδευσης, ψηφιακής τεχνολογίας, καθώς και υπηρεσιών έγκρισης μελετών και επιθεωρήσεων. Το παγκόσμιο δίκτυο του ABS μας δίνει τη δυνατότητα να ενισχύουμε την ελληνική αγορά με πρόσθετη τεχνογνωσία και εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό, όποτε αυτό απαιτείται, αξιοποιώντας στο έπακρο τις διεθνείς δυνατότητες και τη συσσωρευμένη γνώση του Οργανισμού».

**Σχεδιάζετε περαιτέρω επενδύσεις ή συνεργασίες στη χώρα μας;**

«**Α**πό το 2017 μέχρι σήμερα ο ABS έχει προχωρήσει σε σημαντικές επενδύσεις στην Ελλάδα, μεταξύ των οποίων περιλαμβάνονται η ανάπτυξη του Global Ship Systems Center και του Global Sustainability Center. Παράλληλα, το Regulatory Affairs Department της εταιρείας έχει την έδρα του στην Αθήνα. Στην ίδια κατεύθυνση εντάσσονται η ίδρυση του Hellenic Ship Safety Center για την εκπαίδευση ναυτικών και επιθεωρητών, καθώς και του Global Operations Center. Ιδιαίτερη βαρύτητα δίνεται στο νέο Technology Innovation Hub, το οποίο προσφέρει άμεση πρόσβαση σε τεχνολογίες αιχμής και σε υποδομές δοκιμών, όπως ρομποτική, αυτόνομα συστήματα, τεχνητή νοημοσύνη, συστήματα επαυξημένης και εικονικής πραγματικότητας. Στόχος είναι να δημιουργηθεί ένας άμεσος σύνδεσμος με τα τμήματα έρευνας και ανάπτυξης πανεπιστημίων της Αθήνας, προκειμένου Έλληνες εφοπλιστές να αξιοποιούν εργαστήρια και φοιτητικές ομάδες για εφαρμοσμένα έργα, πιλοτικά προγράμματα και επίλυση προβλημάτων που εστιάζονται σε πραγματικές προκλήσεις του στόλου τους. Ο ABS συνεχίζει επίσης να επενδύει σε ανθρώπινο δυναμικό με

«Η επόμενη φάση καινοτομίας έρχεται μέσα από την ανάλυση δεδομένων, την τεχνητή νοημοσύνη και τη ρομποτική. Ο σχεδιασμός και η επιχειρησιακή απόδοση θα βασίζονται σε δεδομένα πραγματικού χρόνου, predictive analytics και διαδικασίες AI για τη λήψη αποφάσεων»



«ΨΗΦΙΟΠΟΙΗΣΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ ΘΑ ΚΑΤΑΣΤΗΣΟΥΝ

ΤΗ ΝΑΥΤΙΛΙΑ ΠΙΟ ΑΠΟΔΟΤΙΚΗ, ΑΣΦΑΛΗ ΚΑΙ ΒΙΩΣΙΜΗ»

«Στη ναυτιλία άλλα πράγματα εξελίσσονται πολύ γρήγορα και άλλα θέλουν χρόνο, επιμονή και σωστή κρίση»



SHIP SAFETY CENTER, INNOVATION HUB & GLOBAL OPERATIONS CENTER

ΣΤΗΝ ΑΘΗΝΑ



διαφορετικά υπόβαθρα και εξειδικεύσεις, ώστε να ανταποκρίνεται στις μεταβαλλόμενες ανάγκες των πελατών του».

**Ο ABS βρίσκεται στις πρώτες επιλογές των Ελλήνων εφοπλιστών. Ποια ποιοτικά χαρακτηριστικά σας διαφοροποιούν στον ανταγωνισμό;**

«**Β**λέπουμε τον εαυτό μας ως έναν συνδεδετικό κρίκο. Θέτοντας πάντοτε την ασφάλεια σε πρώτη προτεραιότητα, το παγκόσμιο αποτύπωμά μας και οι σχέσεις μας με πλοιοκτήτες και διαχειριστές, ναυπηγεία, ρυθμιστικές αρχές και ακαδημαϊκά ιδρύματα μας δίνουν μια προνομακική οπτική, αλλά και την ευθύνη να φέρνουμε κοντά τους κατάλληλους ανθρώπους. Σκοπεύουμε να ενισχύσουμε ακόμη περισσότερο αυτό τον ρόλο, ιδίως όσο περνούν από τη θεωρία στην πράξη τεχνολογίες όπως η προηγμένη ρομποτική και η αυτονομία. Οι προκλήσεις που αντιμετωπίζει σήμερα ο κλάδος δεν

εντάσσονται εύκολα σε ξεχωριστές κατηγορίες. Η ασφάλεια, η ενέργεια, το λογισμικό, η ανθρώπινη απόδοση, το ρυθμιστικό πλαίσιο και οι υποδομές αλληλεπιδρούν άμεσα. Ρόλος μας είναι να βοηθήσουμε ώστε όλα αυτά τα στοιχεία να συνδέονται ουσιαστικά σε όλη την αλυσίδα αξίας, από τον σχεδιασμό του πλοίου και τις επιλογές καυσίμου μέχρι τις τεχνολογίες εξοικονόμησης ενέργειας, τις λιμενικές υποδομές, τις επιχειρησιακές διαδικασίες και την ετοιμότητα του ανθρώπινου δυναμικού».

**Πόσο έτοιμη είναι η ελληνική ναυτιλία για τις απαιτήσεις της απανθρακοποίησης;**

«Το ρυθμιστικό τοπίο παραμένει αβέβαιο, όμως ο κλάδος, παρ' όλα αυτά, καλείται να διαμορφώσει τις απαντήσεις του. Οι Έλληνες πλοιοκτήτες και διαχειριστές συγκλίνουν στην άποψη ότι το ισότιμο πεδίο ανταγωνισμού αποτελεί τη μόνη στέρεη βάση πάνω στην

οποία μπορεί να οικοδομηθεί μακροπρόθεσμη σταθερότητα. Εφόσον δεν υπάρχει ακόμη πλήρης συμφωνία σε επίπεδο βιωσιμότητας, η πρόοδος πρέπει να αναζητηθεί και μέσα από άλλες διαδρομές, συνεχίζοντας παράλληλα όσα ήδη έχουν ξεκινήσει. Σ' αυτό το πλαίσιο, η ναυτιλία διαθέτει πολλά από τα απαραίτητα εργαλεία ούτως ώστε να λειτουργεί πιο αποδοτικά, με χαμηλότερη κατανάλωση καυσίμου και μειωμένες εκπομπές».

**Ποια είναι η στρατηγική σημασία των Ποσειδωνίων για τον ABS;**

«**Τ**α Ποσειδώνια κατείχαν διαχρονικά κεντρική θέση στο ημερολόγιο του ABS. Η μακρόχρονη σχέση μας με την Ελλάδα και την ελληνική πλοιοκτησία αποτελεί βασικό πυλώνα της παγκόσμιας παρουσίας μας και επηρεάζει ουσιαστικά τον τρόπο με τον οποίο προσεγγίζουμε την παροχή υπηρεσιών. Η ευκαιρία να συνδεόμαστε με τους ▶





«Οι προκλήσεις για τον κλάδο σήμερα δεν εντάσσονται σε ξεχωριστές κατηγορίες. Ασφάλεια, ενέργεια, λογισμικό, ανθρώπινη απόδοση, ρυθμιστικό πλαίσιο και υποδομές αλληλεπιδρούν. Ρόλος μας είναι να βοηθήσουμε ώστε όλα αυτά τα στοιχεία να συνδέονται ουσιαστικά σε όλη την αλυσίδα αξίας»



πελάτες μας, τόσο σε επίσημο όσο και σε ανεπίσημο πλαίσιο, αποτελεί σημαντικό μέρος των ισχυρών συνεργασιών μας». **Ποια υπήρξε μέχρι σήμερα η μεγαλύτερη πρόκληση στην επαγγελματική σας πορεία;** «Η μεγαλύτερη πρόκληση σχετίζεται με τη διαχείριση των ανθρώπων, εντός και εκτός του Οργανισμού. Αυτό

περιλαμβάνει την οικοδόμηση επικοινωνίας, την ενθάρρυνση της ομαδικής εργασίας, την κατανόηση των αναγκών τους και τη διαρκή προσπάθεια μεγιστοποίησης της παραγωγικότητας, της αποδοτικότητας και της ικανοποίησης από την εργασία. Η συνεργασία σε μια πολυποικίλη ομάδα σημαίνει ότι καλείσαι να δια-

χειριστείς διαφορετικές προσωπικότητες και διαφορετικές γενιές, καθεμιά με δικούς της στόχους, ανάγκες και εμπειρίες». **Ποιες δεξιότητες θεωρείτε κρίσιμες σήμερα για έναν ηγέτη στα ναυτιλία;** «Ίσως η σημαντικότερη δεξιότητα είναι η προσαρμοστικότητα σ' ένα περιβάλλον που αλ-

λάζει συνεχώς, όχι μόνο σε τεχνολογικό επίπεδο, αλλά και ως προς τον τρόπο με τον οποίο η ναυτιλία αλληλεπιδρά με την κοινωνία. Εξίσου κρίσιμη είναι η ικανότητα ουσιαστικής ομαδικής συνεργασίας, αλλά και η σωστή επιλογή συνεργατών και στελεχών που συμμερίζονται το όραμα και τις αξίες του ABS και μπορούν να συμβάλουν στην επίτευξη των στόχων των πελατών μας. Για όσους έχουν διοικητικό ρόλο, η ηγεσία μέσω παραδείγματος είναι καθοριστική. Οι άνθρωποι μαθαίνουν πρώτιστα μέσα απ' αυτό που βλέπουν. Όταν οι επικεφαλής λειτουργούν ως πρότυπα, βοηθούν τα μέλη της ομάδας τους να διαμορφώσουν τη δική τους ηγετική στάση και προσέγγιση».

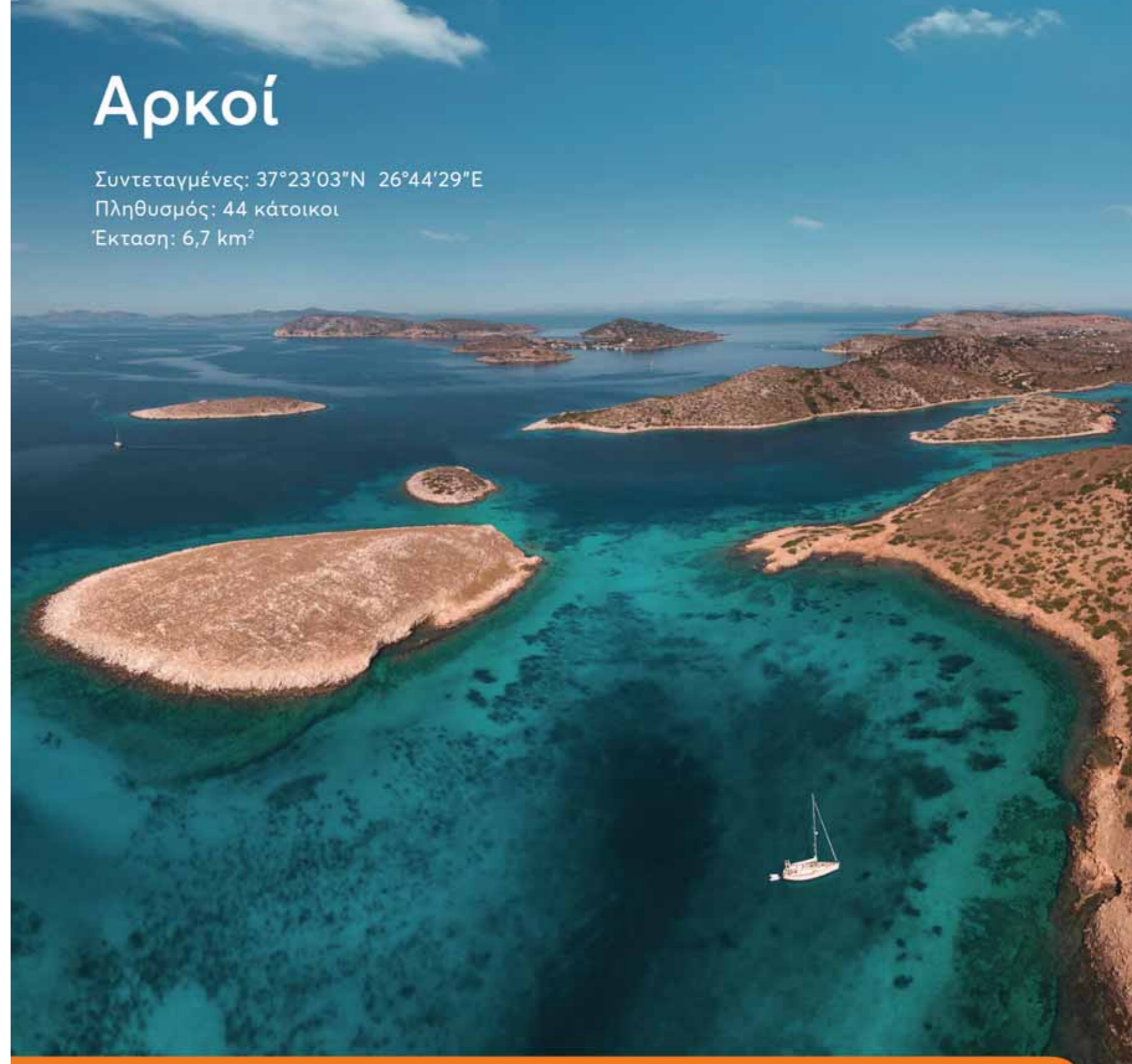
**Τι θα συμβουλευάτε τους νέους που θέλουν να σταδιοδρομήσουν στη ναυτιλία;**

«**Η** επιτυχία στη ναυτιλία απαιτεί σκληρή δουλειά και αυτό πρέπει να το γνωρίζει εξαρχής όποιος επιθυμεί να ενταχθεί στον κλάδο. Δεν πρέπει να φοβάται την προσπάθεια, αλλά ταυτόχρονα καλείται να διαθέτει υπομονή. Στη ναυτιλία ορισμένα πράγματα εξελίσσονται πολύ γρήγορα, ενώ άλλα απαιτούν χρόνο, επιμονή και σωστή κρίση. Πάνω απ' όλα, η ναυτιλία είναι ομαδική υπόθεση. Τα επιτυχημένα εγχειρήματα βασίζονται στη συνεργασία, και η ικανότητα κάποιου να λειτουργεί αποτελεσματικά ως μέλος μιας ομάδας μπορεί να αποδειχτεί καθοριστική. Και, βέβαια, όσο απαιτητικός κι αν είναι ο κλάδος, εξίσου σημαντικό είναι να διατηρείται η ισορροπία ανάμεσα στην επαγγελματική και την προσωπική ζωή. Η εργασία είναι σημαντική, αλλά αποτελεί μόνο μία διάσταση της ζωής».

«ΕΝΙΣΧΥΟΥΜΕ ΤΗΝ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΓΟΡΑ ΜΕ ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑ ΚΑΙ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ»

## Αρκοί

Συντεταγμένες: 37°23'03"N 26°44'29"E  
Πληθυσμός: 44 κάτοικοι  
Έκταση: 6,7 km<sup>2</sup>



Στη Dodekanisos Seaways, από γενιά σε γενιά, παραμένουμε πιστοί στις αξίες και την αποστολή μας: να υποστηρίξουμε τη νησιωτικότητα ενώνοντας τους ανθρώπους των νησιών μας, κυρίως των πιο απομακρυσμένων.



DIRECT LINE 22410 70590  
www.12ne.gr



Ρόδος, Κως, Σάμος, Ικαρία, Πάτμος, Αστυπάλαια, Κάλυμνος, Λέρος, Σύμη, Πανορμίτης, Νίσυρος, Χάλκη, Τήλος, Λειψοί, Αγαθονήσι, Φούρνοι, Αρκοί, Καστελόριζο